## الشركات العائلية في دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي

## استدامة طويلة الأمد

نتائج الدراسة الاستقصائية الافتتاحية حول الشركات العائلية في دول الخليج، أكتوبر ٢٠١٥

بالتعاون مع مجلس الشركات العائلية الخليجي، أطلقت شركة ماكنزي أند كومباني دراسة استقصائية افتتاحية للشركات العائلية في دول الخليج.

#### الشركات العائلية المستطلعة:

تمثل الشركات الأكبر حجمًا في منطقة الخليج



#### ۸ معطیات محددة ذات صلة بانجاور الجمسة الخلاصات العامة

ناجحة

تعمل بشكل

فعال

تطبيق أنظمة حوكمة

وجود وفعالية ١٥ تمارسات

تعتبر من الركائز لبناء نظام

حوكمة فعال

بدأت بإرساء

هذه الركائز

فيها







السنة الأولى: خط الأساس الذي سيستخدم كمرجع لقياس التقدم خلال السنوات القادمة

## إدارة الديناميات العائلية التالي

تعتمد سياسة توظيف ك ك أن في الشركة

### الإعتماد على مصادر سيولة خارجية

يملك عدد قليل من الشركات العائلية في المنطقة ملكية عامة

# والنزاعات وإعداد الجيل

توزيع الأدوار والمسؤوليات مر المرابع المدوار فيها واضح

تطبّق برامج تدريب فعالة

تعتمد طريقة تقييم فعالة تعتمد طريقه لاً / للجيل التالي

# التنوع الجغرافي

تزاول الأنشطة خارج منطقة الحليج الحليج

٧٥٪ من إيراداتها مصدرها المنشأ المنشأ المنشأ

#### إدارة الكفاءات الواعدة من الموظفين التنفيذيين من خارج العائلة

تملك برامج

فعالة للتطوير

المهنى وبرامج

الموظفين

جهود العمل الخيري

◄ ♦ ﴿ أَلَّمُ نَاشَطَةً فِي الْعَمِلُ الْخَيْرِي

۳٦ لديها استراتيجية واضحة

◄ ٢ لديها هيكلية حوكمة متينة

الم تقيّم أثر الجهود

#### التوصيات

ضمان التنفيذ الفعّال



💽 إشراك أفراد العائلة الأوسع



اتّخاذ القرارات الصعبة التي لا يمكن





إعداد الجيل التالي

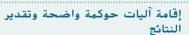




توضيح «قواعد اللعبة» للموظفين التنفيذيين من خارج العائلة



المشاركة في جهود العمل الخيري



أن تتوافق القضية مع قيم العائلة

الاستمرار في التركيز على التنويع الجغرافي وإدارة الكفاءات الواعدة

